

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**

за рік, що закінчився 31 грудня 2022 року

**1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства**

Дочірнє підприємство «Нафтогаз-Енергосервіс» Національної акціонерної Компанії «Нафтогаз України» (далі - ДП «Нафтогаз-Енергосервіс», «Підприємство») було зареєстровано відповідно до законодавства України 02 вересня 1998 року.

Реєстраційна адреса Підприємства: 04112, Шевченківський район, м. Київ, вул. І.Гонти, дом № 3-А, корпус 2.

Єдиним засновником Підприємства є акціонерне товариство «Національна акціонерна компанія «Нафтогаз-України».

Вищим органом управління ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» є засновник в особі уповноваженого органу. Уповноваженим органом засновника є правління засновника.

Одноосібним виконавчим органом Підприємства є директор, який здійснює керівництво поточною господарською діяльністю ДП «Нафтогаз-Енергосервіс».

Основна діяльність Підприємства пов'язана з виробництвом та реалізацією електричної енергії.

Діяльність Підприємства регламентується Законом України «Про альтернативні джерела енергії» від 20 лютого 2003 року №555 та постановами НКРЕКП, які регулюють відносини у сфері енергетики.

В рамках інноваційних напрямків діяльності підприємств Групи Нафтогаз, до складу якої входить ДП «Нафтогаз-Енергосервіс», здійснюється будівництво, розвиток та активна експлуатація потужностей, заснованих на виробництві енергії з відновлювальних та екологічно чистих джерел енергії, в першу чергу сонячної.

Так, в 2020 році була побудована та введена в експлуатацію наземна фотоелектрична сонячна станція – об'єкт альтернативної енергії з використанням сонячної енергії. ФЕС розташована в Харківській області, Ізюмський район, смт. Андріївка, Першотравневий в'їзд, будинок 5. Заявлена потужність сонячної електростанції – 999,74 кВт

В 2021 році була введена в експлуатацію друга наземна фотоелектрична сонячна електростанція, яка розташована в Житомирській області, Чуднівський район, с. Дубище. Встановлена потужність електрогенеруючого обладнання - 33 312,96 кВт.

До складу ДП «Нафтогаз-Енергосервіс», також, входять два структурних підрозділи:

- Андріївська база, місцезнаходження в смт. Андріївка, Ізюмський район, Харківська область;
- Івано-Франківська база, місцезнаходження в м. Івано-Франківськ, Хриплинський промвузол.

Бази є комплексами, які складаються із адмінбудівель, складських та виробничих приміщень, відкритих майданчиків, із залізничними коліями та рампою для навантаження-розвантаження вагонів.

Основною господарською діяльністю структурних підрозділів є надання послуг з відповідального зберігання матеріальних цінностей, послуг з розвантаження, навантаження вантажів з використанням автокранової техніки.

ДП «Нафтогаз-Енергосервіс», впроваджуючи екологічну політику підприємств Групи «Нафтогаз», зосереджено на зменшенні негативного впливу на довкілля та екологічних ризиків у процесі власної виробничої діяльності, спрямовано на забезпечення ефективного екологічного менеджменту, впровадження провідних екологічних стандартів та застосування кращих практик.

ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» планує і надалі продовжувати реалізацію нових проектів щодо будівництва сонячних електростанцій в Україні, що буде надавати можливість підприємству здійснити свій розвиток у сфері генерації електричної енергії за рахунок сонячних електростанцій, впровадження сучасних технологій, отримання у майбутньому фінансової вигоди (створення нових робочих місць, отримання прибутку).

**2. Результати діяльності**

Збиток Підприємства за 2022 рік склав 269 638 тис. грн., тоді як в 2021 році був 37 116 тис. грн.

Збитки 2022 року виникли за рядом причин, які не є звичайною діяльністю Підприємства.

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**

за рік, що закінчився 31 грудня 2022 року

Так, згідно рішення засновника /протокол засідання правління № 414 від 09.10.2020 р./ Підприємство визначено виконавцем програми, реалізацію якої передбачено розпорядженням КМУ № 885-р від 15.07.2020 р. Внаслідок цього, в 2022 році Підприємство надало роботи та майно у вигляді благодійної допомоги на суму 59 639 тис. грн., що негативно вплинуло на фінансовий результат 2022 року.

Крім того, своїм окремих дорученням /№15-2091/28.-22 від 19.10.2022 р./, засновник зобов'язав Підприємство провести оцінку справедливої вартості основних засобів. За результатами проведеної оцінки зменшення балансової вартості основних засобів включено до відповідних за функціональним призначенням витрат у Звіті про фінансові результати, що також негативно вплинуло на фінансовий результат діяльності підприємства за 2022 рік на суму 292 123 тис. грн.

Враховуючи свій основний вид діяльності, Підприємство очікує покриття збитків за рахунок отриманого за результатами роботи прибутку в наступному році.

Фінансові результати Підприємства за рік, що закінчився 31 грудня 2022 року:

**Звіт про сукупний дохід**

(тис. грн.)

Показник	За 2021рік	За 2022рік	Абсолютне відхилення
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	18 488	128 032	109 544
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт послуг)	(15 452)	(346 299)	(330 847)
<b>Валовий прибуток (збиток)</b>	<b>3 036</b>	<b>(218 267)</b>	<b>(221 303)</b>
Інші операційні доходи	1 845	1 770	(75)
Адміністративні витрати	(26 718)	(21 792)	4 926
Інші операційні витрати	(20 611)	(76 225)	(55 614)
<b>Операційний прибуток (збиток):</b>	<b>(42 448)</b>	<b>(314 514)</b>	<b>(272 066)</b>
Інші фінансові доходи	508	321	(187)
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>	<b>(41 940)</b>	<b>(314 193)</b>	<b>(272 253)</b>
Дохід з податку на прибуток	4 824	44 555	39 731
<b>Чистий фінансовий результат:</b>	<b>(37 116)</b>	<b>(269 638)</b>	<b>(232 522)</b>

За результатами господарської діяльності в 2022 році Підприємство значно збільшило обсяг генерації сонячної енергії та її продаж:

	2022	2021	Відхилення
<b>СЕС Андріївка:</b>			
Обсяг генерації електричної енергії, кВт- год	1 137 088	1 132 824	4 264
Обсяг реалізації електроенергії, кВт- год	1 113 011	1 106 689	6 322
Обсяг реалізації електроенергії, грн.	5 057 267,67	5 286 681,14	-229 413,47
<b>СЕС Чуднів:</b>			
Обсяг генерації електричної енергії, кВт- год	35 040 106	405 037	34 635 069
Обсяг реалізації електроенергії, кВт- год	32 521 315	337 609	32 183 706
Обсяг реалізації електроенергії, грн.	134 460 108,75	1 402 319,75	133 057 789

## ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

за рік, що закінчився 31 грудня 2022 року

Збільшення чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) на 109 544 тис. грн. в 2022 році порівняно з 2021 роком відбулось переважно за рахунок зростання обсягу згенерованої сонячної енергії внаслідок ведення в експлуатацію нової наземної ФЕС «Чуднів».

<b>Дохід від реалізації продукції, товарів, робіт, послуг:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Відхилення</b>
Дохід від реалізації електроенергії	119 122	5 592	113 530
Дохід від реалізації послуг відповідального зберігання	7 471	6 977	494
Дохід від реалізації послуг з навантаження-розвантаження	908	2 087	(1 179)
Дохід від реалізації послуг з реконструкції системи опалення	391	3 357	(2 966)
Дохід від реалізації енергоефективного обладнання	140	229	(89)
Дохід від іншої реалізації	-	246	(246)
<b>Разом:</b>	<b>128 032</b>	<b>18 488</b>	<b>109 544</b>

Зростання суми собівартості реалізованої продукції на 330 847 тис. грн. пов'язано, зокрема, з результатом проведеної станом на 30.11.2022 року оцінкою основних засобів. Так, частина суми зменшення балансової вартості цих основних засобів відображено у фінансовій звітності згідно з вимогами Облікової політики Підприємства відповідно функціональним призначенням витрат та становить 291 664 тис. грн. Решта суми зростання собівартості реалізованої продукції виникла за рахунок збільшення обсягу витрат пов'язаних з виробництвом електроенергії на ФЕС «Чуднів».

<b>Собівартість реалізованих продукції, товарів, робіт та послуг</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Відхилення</b>
Собівартість електроенергії	(47 169)	(3 362)	(43 807)
Собівартість послуг з відповідального зберігання	(6 109)	(6 933)	824
Собівартість послуг з навантаження-розвантаження	(629)	(1 375)	746
Собівартість послуг з реконструкції системи опалення	(625)	(3 359)	2 734
Собівартість реалізованого енергоефективного обладнання	(103)	(177)	74
Інша реалізація	(-)	(246)	246
<b>Разом:</b>	<b>(54 635)</b>	<b>(15 452)</b>	<b>(39 183)</b>

## ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

за рік, що закінчився 31 грудня 2022 року

Собівартість реалізованих продукції, товарів, робіт та послуг	2022	2021	Відхилення
Інші нерозподілені витрати, знецінення ОЗ	(291 664)	(-)	(291 664)
<b>Разом з урахуванням знецінення ОЗ:</b>	<b>(346 299)</b>	<b>(15 452)</b>	<b>(330 847)</b>

Адміністративні витрати підприємства зменшились на 18%, що в абсолютному значенні склало 4 926 тис. грн. Зменшення пов'язано зі скороченням витрат на оплату праці працівників та соціальні внески на ці витрати.

Згідно рішення засновника Підприємство визначено виконавцем програми, реалізацію якої передбачено розпорядженням КМУ № 885-р від 15.07.2020 р. Внаслідок цього, в 2022 році Підприємство надало роботи та майно у вигляді благодійної допомоги на суму 59 639 тис. грн., що вплинуло на збільшення інших операційних витрат за результатами роботи за рік.

### 3. Ліквідність та зобов'язання

В умовах сучасної конкуренції для підтримки стійкої платоспроможності Підприємство здійснює аналіз планових і фактичних показників ліквідності. Ліквідність визначають як спроможність окремих видів майнових цінностей швидко перетворюватися в грошові кошти без втрати своєї поточної вартості в умовах сучасної кон'юнктури ринку.

Ризик ліквідності – це ризик того, що Підприємство не зможе виконати свої фінансові зобов'язання, розрахунки за якими здійснюються шляхом передачі грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід Підприємства до управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність ліквідних коштів, достатніх для погашення своїх зобов'язань в строк, як в звичайних, так і в стресових умовах, не допускаючи виникнення неприйнятних збитків і не піддаючи ризику репутацію Підприємства. З метою мінімізації втрат Підприємство проводить такі процедури як підтримка достатньої кількості грошових коштів та інших високоліквідних активів.

Динаміка показників ліквідності Підприємства протягом звітного періоду:

Показники ліквідності	Рекомендоване значення	на 31.12.2021	на 31.12.2022
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,1-0,2	0,1	0,2
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,7-1,5	2,8	3,0
Коефіцієнт поточної ліквідності	1,0-2,0	3,5	3,0

Коефіцієнт абсолютної ліквідності, що відображає яку частину кредиторської заборгованості Підприємство може погасити негайно, на кінець 2022 року збільшився і дорівнює 0,2 в порівнянні з 2021 роком (0,1). Показник 2021-2022 років відповідає рекомендованому значенню. Підприємство підтримує достатній рівень грошових коштів для погашення своїх короткострокових зобов'язань.

Коефіцієнт швидкої ліквідності, що відображає наскільки ліквідні активи Підприємства покривають його короткострокову заборгованість свідчить, що станом на 31.12.2022, ліквідні активи покривають її короткострокову заборгованість на 301% (на 31.12.2021 – 281%). Показник більший від рекомендованого значення та вказує на те, що керівництво Підприємства дотримується принципу обережності в своїй платіжній політиці та має менший об'єм короткострокової заборгованості ніж може погасити своїми поточними високоліквідними активами.

Коефіцієнт поточної ліквідності характеризує достатність оборотних активів підприємства для погашення своїх боргів та показує, скільки грошових одиниць оборотних активів припадає на кожну грошову одиницю короткострокових зобов'язань. Коефіцієнт поточної ліквідності станом на 31.12.2022, вказує, що Підприємство може погасити 303% своїх короткострокових зобов'язань (на 31.12.2021 – 351%).

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**

за рік, що закінчився 31 грудня 2022 року

Заборгованість за банківськими кредитами станом на 31 грудня 2022 року у Підприємства відсутня. Також у Підприємства відсутні прострочені зобов'язання перед працівниками, перед бюджетом з податків та обов'язкових платежів.

Фінансовий стан Підприємства станом на 31.12.2022 можна вважати ліквідним. Для забезпечення ефективної діяльності та зменшення фінансових ризиків Підприємство застосовує планування грошових потоків, здійснює координацію планових та фактичних показників фінансово-господарської діяльності.

**4. Екологічні аспекти**

ДП «Нафтогаз-Енергосервіс», усвідомлюючи всю відповідальність перед суспільством за вплив виробничої діяльності на довкілля, у своїй діяльності приділяє значну увагу питанням охорони навколишнього природного середовища, вимогам екологічної та радіаційної безпеки на території підприємства.

На Підприємстві діє Екологічна політика (наказ ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» від 25.03.2020 № 40), яка ґрунтується на засадах лідерства та відповідальності, головною метою якої є проведення постійного вдосконалення гармонізації економічних інтересів підприємства з екологічними та соціальними пріоритетами. На основі Екологічної політики визначено та затверджено екологічні цілі Підприємства та подальша стратегія діяльності за напрямком екологічної безпеки, охорони та збереження навколишнього природного середовища. Керівники виробничих підрозділів Підприємства на основі встановлених екологічних цілей визначають екологічні цілі своїх підрозділів, що дає змогу ефективно виконувати взяті зобов'язання з охорони довкілля та досягати поставлених цілей на шляху реалізації екологічної політики Підприємства.

Підприємство дотримується вимог чинного законодавства щодо правил водокористування. У власній поточній діяльності використовує воду відповідно до цілей та умов її надання. Спеціального водокористування Підприємство не здійснює.

Використання води та водовідведення здійснюється на умовах придбання відповідних послуг у спеціалізованих компаній щодо надання комунальних послуг, поставок води тощо.

Збір, сортування та утилізація відходів Підприємство здійснює у відповідності до вимог Закону України «Про відходи».

Під час виробничих процесів на Підприємстві викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря відсутні. Підприємство виконує вимоги, передбачені Законом України «Про охорону атмосферного повітря», стандартами та нормативами екологічної безпеки у галузі охорони атмосферного повітря, вживає заходи для запобігання та ліквідації (у разі необхідності) причин та наслідків забруднення атмосферного повітря.

**5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

Соціальні аспекти та кадрова політика ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» визначають спрямованість діяльності Підприємства, направлену на забезпечення рівня кваліфікації працівників операційним потребам Підприємства – з одного боку, та на утвердження і забезпечення непорушності прав працівників та їх гарантій – з іншого боку.

Підприємство дотримується демократичних конституційних норм про працю України шляхом забезпечення можливості вибору професії та недопустимості виконання обов'язків, не передбачених посадовими та робочими інструкціями. Жінкам і чоловікам надаються рівні права та можливості у працевлаштуванні, просуванні по роботі, підвищенні кваліфікації та перепідготовці, оплаті праці при однаковій кваліфікації та однакових умовах праці.

Так, станом на 31.12.2022 року обліковий склад працівників ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» становив 58 осіб:

## ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

за рік, що закінчився 31 грудня 2022 року

Категорії персоналу	Одиниця виміру	2021	2022
Промислово-виробничий персонал, в т.ч.:	осіб	68	58
Керівники	осіб	18	17
Спеціалісти	осіб	18	14
Кваліфіковані та інші робітники	осіб	32	27

при цьому частка жінок на керівних посадах становила 19%:

Чисельність та якісний склад працівників	Всього, осіб		У тому числі жінок	
	Станом на:		Станом на:	
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022
Облікова кількість штатних працівників, з них:	68	58	24	22
керівників	18	17	11	11

Підприємство забезпечує навчання та розвиток співробітників за допомогою професійних тренінгів, участі у конференціях, інших профільних заходах.

З метою збільшення матеріальної зацікавленості працівників у підвищенні ефективності та якості роботи, зміцненні трудової дисципліни ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» застосовує достатньо широкую систему заохочень та стимулювання працівників за успіхи у роботі, які поєднують у собі матеріальні та моральні види мотивації. На підприємстві діє Колективний договір який включає в себе «Положення про примірювання працівників ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» НАК «Нафтогаз України», «Положення про виплату винагороди працівникам ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» НАК «Нафтогаз України» за підсумками роботи за рік», «Положення про нагородження працівників ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» НАК «Нафтогаз України», «Положення про надання матеріальної допомоги працівникам ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» НАК «Нафтогаз України» при звільненні у зв'язку з виходом на пенсію». Згідно з цими документами виплачується винагорода за роботу у вигляді премії, надбавок, доплат та інших виплат, а також заохочення, які відбуваються через нагородження почесною відзнакою, грамотою.

ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» приділяє значну увагу питанням збереження життя, здоров'я і працездатності кожного працівника. Підприємство прагне мінімізувати вплив небезпечних виробничих факторів, бере відповідальність за здоров'я працівників та гарантує безпечну операційну діяльність, застосовує новітні підходи до створення безпечних та здорових умов праці, запобігання нещасним випадкам і професійним захворюванням.

З метою врегулювання виробничих, трудових, соціально-економічних відносин та узгодження інтересів працівників Підприємство забезпечує:

- створення умов для безпечної праці і належного утримання всіх санітарно-побутових приміщень відповідно до вимог санітарних та гігієнічних правил і вимог з охорони праці;
- всі структурні підрозділи забезпечені аптечками з постійним їх укомплектуванням необхідними медикаментами відповідно до рекомендацій МОЗ України;
- організацію попередніх та періодичних медичних оглядів працівників.

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до вимог українського законодавства, міжнародних стандартів і внутрішніх корпоративних норм в сфері безпеки праці та здоров'я.

Підприємством забезпечується дотримання прав людини і боротьба з корупцією та хабарництвом шляхом дотримання чинного законодавства України та політик Підприємства.

Так, ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» розроблена Антикорупційна програма, яка в 2018 році затверджена наказом директора Підприємства.

На Підприємстві діє Кодекс корпоративної етики, в якому відображені основні цінності Підприємства та

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ****за рік, що закінчився 31 грудня 2022 року**

принципи корпоративної поведінки.

Зазначені Антикорупційна програма та Кодекс корпоративної етики доведені до неухильного виконання працівникам Підприємства під час виконання ними своїх посадових обов'язків.

**6. Ризики**

Діяльність Підприємств знаходиться під впливом різноманітних ризиків (як зовнішніх, так і внутрішніх), таких як ризик геополітичного середовища, ризик податкової системи, кредитний ризик, ризик ліквідності та ризик управління капіталом, що витікає з наявності у Підприємства фінансових інструментів.

Основними цілями управління ризиками є визначення лімітів ризику та забезпечення рівня ризику у визначених межах.

Метою управління ризиками є забезпечення належного дотримання внутрішніх регламентів і процедур з метою мінімізації таких ризиків.

Управління ризиками здійснюється керівництвом Підприємства в тісному взаємозв'язку з функціональними відділами та групами Підприємствами.

Підприємство знаходиться під впливом кредитного ризику, який представляє собою ризик того, що одна сторона фінансового інструменту призведе до фінансових втрат іншої сторони внаслідок невиконання зобов'язання за договором.

Управління кредитним торговельним ризиком здійснювалося, в основному, за допомогою аналізу здатності контрагента сплатити заборгованість та безпосереднім нарахуванням резервів згідно умов та за методикою визначеною Обліковою політикою.

Українські податкові органи постійно звертають свою увагу на ділові кола, що спричинено загальним економічним середовищем. У зв'язку з цим, податкове середовища в Україні постійно змінюються через випадки непослідовного застосування, тлумачення та впровадження. Недотримання українських законів і нормативних актів може призвести до стягнення значних штрафів та пені. Керівництво вважає, що Підприємство дотримується усіх вимог податкового законодавства, проте в останній час набула чинності велика кількість нових норм у податковій сфері, а також пов'язаних з нею нормативних актах, які не завжди чітко прописані.

Підприємство управляє ризиком втрати ліквідності за допомогою дотримання достатніх резервів, а також за допомогою постійного моніторингу, передбачуваного та фактичного руху грошових коштів, а також поєднання термінів настання платежів за активами та зобов'язаннями Підприємства.

Управління капіталом Підприємства спрямовано на забезпечення безперервності діяльності з одночасним отриманням прибутків.

Керівництво вживає заходів з дотримання рівня капіталу на рівні, що є достатнім для забезпечення оперативних та стратегічних потреб Підприємства, а також для підтримки довіри з боку інших учасників ринку. Це досягається через ефективне управління грошовими коштами, постійний контроль грошових надходжень та дохідність Підприємства, а також планування довгострокових інвестицій, що фінансуються за рахунок коштів від операційної діяльності Підприємства. Виконуючи ці заходи, Підприємство намагається забезпечити наявність прибутків.

24 лютого 2022 року російська федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну.

Враховуючи характер розвитку ситуації та непередбачуваність війни, для оцінки економічних наслідків знадобиться час. За наявними даними, станом на дату затвердження цієї фінансової звітності, перевірену аудитором, з початку повномасштабного військового вторгнення в Україну ключові активи Підприємства не були пошкоджені та продовжують повноцінно функціонувати. Підприємство зосереджено на забезпеченні своєї операційної діяльності в повному обсязі.

Підприємству вдалося адаптувати свою діяльність до поточних обставин, але продовжує існувати суттєва невизначеність щодо майбутнього розвитку військового вторгнення, його тривалості та коротко- та довгострокового впливу на Підприємство. Суттєва невизначеність, яка може викликати сумніви щодо здатності Підприємства продовжувати діяльність, реалізувати активи і погасити зобов'язання в ході звичайної діяльності, існує та пов'язана з потенційним впливом військового вторгнення на активи

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**

за рік, що закінчився 31 грудня 2022 року

Підприємства, частина яких зосереджена у Харківській області, зокрема в безпосередній близькості до бойових дій.

Керівництво продовжує відстежувати можливий вплив ситуації на діяльність Підприємства та вживатиме всіх можливих заходів для пом'якшення будь-яких наслідків, реалізовує заходи щодо покращення фінансового стану. Враховуючи усе викладене вище, керівництво вважає, що застосування припущення щодо здатності Підприємства продовжувати свою діяльність на безперервній основі під час підготовки цієї фінансової звітності, є доречним в зв'язку з наступними факторами:

- Основним видом діяльності Підприємства є виробництво та реалізація сонячної електроенергії. Керівництво Підприємства впевнене, що потреба в альтернативних енергоносіях залишається актуальною за любых умов, отже Підприємство планує в наступному році отримати прибуток;
- Керівництво Підприємства запроваджує ряд ініціатив по скороченню операційних витрат в поточному періоді та оптимізації організаційної структури, що дозволить зменшити витрати у майбутньому.

Керівництво вважає, що поєднання вищезазначеного дасть можливість продовжувати діяльність на безперервній основі та реалізовувати заходи щодо подальшого покращення фінансового стану Підприємства.

При цьому, в майбутньому, вплив наслідків повномасштабного військового вторгнення російської федерації в Україну на економіку країни в цілому та діяльність Підприємства, зокрема, повністю буде залежати від темпів та часу ескалації конфлікту.

Керівництво Підприємства приймає рішення з мінімізації ризиків, спираючись на власні знання, досвід та застосовуючи наявні ресурси.

**7. Перспективи розвитку**

Економічна стратегія України до 2030 року визначає одним із орієнтирів розвитку національної економіки саме декарбонізацію, розвиток ВДЕ та циркулярної економіки відповідно до Європейського Зеленого Курсу та підвищення енергоефективності. Відповідно до Економічної Стратегії України, частка ВДЕ у загальному виробництві електроенергії має зрости до 25% до 2030 року. Також Економічна стратегія акцентує увагу на необхідності нарощення обсягів накопичувальних потужностей energy storage, розгляду можливості виробництва водню та урегулювання роботи локалізованої генерації з ВДЕ.

Концепція «Зеленого енергетичного переходу України» до 2050 року, презентована Урядом України ще у 2020 році, стверджує, що «Україні цілком під силу та економічно доцільно до 2050 року досягти 70% частки ВДЕ у виробництві електроенергії. Причому значну частину (до 15%) має складати виробництво електроенергії за рахунок дахових сонячних електростанцій в домогосподарствах та бізнесі».

Важлива роль відновлюваних джерел енергії визначається також і Національною стратегією низьковуглецевого розвитку України до 2050 року.

Проте в умовах повномасштабної війни, пріоритетної важливості щодо подальшого розвитку ВДЕ набули положення Плану відновлення України до 2032 року, презентованого Урядом України в липні 2022 року на міжнародній конференції донорів в Лугано. Зважаючи на сучасні тенденції, післявоєнний розвиток економіки України буде відбуватись відповідно до даного Плану і сектор відновлюваних джерел енергії не є винятком. Так, до 2032 року планується будівництво 5-7 ГВт нових сонячних та вітроелектростанцій для розширення експортної спроможності України, 30+ ГВт об'єктів з ВДЕ для виробництва відновлюваного водню та 3,5 ГВт гідроелектростанцій та насосних гідроелектростанцій. Додатково, протягом наступних 10 років Планом передбачено введення в експлуатацію 1,5-2 ГВт піковий потужностей, 0,7-1 ГВт акумуляторів та 15 ГВт електролізних потужностей. Обсяг майбутніх інвестицій у національну програму «Енергетична незалежність та зелений курс» наразі оцінюється у 130 млрд доларів. Водночас варто підкреслити, що цілі з розширення генерації з ВДЕ, представлені вищезгаданим Планом, враховують не весь потенціал відновлюваних джерел енергії.

Таким чином, одним з найбільш привабливих напрямків збереження енергоресурсів країни є розвиток відновлювальної енергетики, а саме сонячної енергетики. Середньорічна кількість сумарної енергії сонячного випромінювання, яка надходить щорічно на територію країни, знаходиться в межах від 1 070 кВт\*год/м. кв. в північній частині України до 1 400 кВт\*год/м. кв. і вище в АР Крим.

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**

**за рік, що закінчився 31 грудня 2022 року**

ДП «Нафтогаз-Енергосервіс», як підприємство Групи Нафтогаз, постійно здійснює заходи щодо вдосконалення системних підходів до процесів управління енерговикористанням та підвищенням енергоефективності технологічних процесів.

За підсумками останніх років держава мала одні з найвищих темпів розвитку сонячної енергетики в Європі. Однак вторгнення агресора завдало значних збитків галузі. За різними оцінками, понад 30% сонячних електростанцій встановленні на тимчасово окупованих територіях. В майбутньому Підприємство орієнтовано на ще більш стрімкий розвиток цієї галузі, у відповідності до ключових завдань Групи Нафтогаз, а саме забезпечення "зеленого" переходу бізнесу, та набуття статусу Підприємства- постачальника сталої енергії з мінімальним впливом на довкілля та клімат.

Темпи та розвиток сонячної енергетика в Україні, є надзвичайно високими, у порівнянні з іншими секторами вітчизняної економіки. За підсумками 2022 року на сонячну енергетику в Україні припало понад 5% загального виробництва електроенергії, ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» є безпосереднім учасником цього розвитку.

ДП «Нафтогаз-Енергосервіс» планує нарощувати загальну потужність генерації сонячної енергії за рахунок будівництва нових фотоелектричних станцій, чим зробить свій внесок у розвиток енергетичної незалежності країни.

В сьогоднішніх реаліях енергетика України потребує допомоги зі сторони виробничих електроенергетичних підприємств, шляхом збільшення генерації електроенергії ВДЕ. Тому ми працюємо над енергоефективними рішеннями для кінцевих споживачів, адже енергоефективність - це не тільки раціональне використання енергоресурсів і економія коштів, а й питання енергетичної незалежності, безпеки країни та боротьби зі змінами клімату.

Директор



*[Handwritten signature]*

Микола СТАРИЧЕНКО

Головний бухгалтер

*[Handwritten signature]*

Любов ПОПОВА

03 березня 2023 р.

ПЕРЕВІРЕНО АУДИТОРОМ  
ТОВ АК «Кроу Україна»

*[Handwritten signature]* 03.03.2023